

Utfallsrapport Tertial 1 2026

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar.....	3
Analys av ekonomisk utveckling.....	5
Analys.....	5
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	7
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	7
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan.....	7
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst.....	7
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet.....	7
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	7
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	8
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring.....	9
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar.....	13
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	14
2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	16
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	18
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	18
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	22
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	23
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb.....	24
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden.....	25
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser.....	26
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.....	26
Övrigt.....	26

Sammanfattande kommentar

Uppdrag i budget 2026

Stockholm är en sjöfartsstad och stadens hamnar utgör ett viktigt gods- och logistiknav för Mälarenregionen. Stockholms Hamn AB har, som en av världens största passagerar- hamnar, även en viktig roll i besöksnäringen när det gäller passagerar- och kryssningstrafiken i Östersjön. Bolagets verksamhet är en grundförutsättning för regionens varuförsörjning både i vardagen och ur ett beredskapsperspektiv. Verksamheten har påverkats väsentligt av oroligheterna i omvärlden och det är av stor vikt att återhämtning och anpassning till nya förhållanden kan ske för fortsatt tillväxt. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete. Särskild vikt ska läggas på klimatsmarta transporter vid den nya hamnen Stockholm Norvik Hamn.

Stockholms Hamn AB ska medverka till att uppnå ett klimatpositivt Stockholm år 2030 samt till att målen i färdplanen för en fossilfri stad 2040 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn är därför angeläget. Vidare ska bolaget samverka med både sjöfart och transportbransch i syfte att uppnå fossilfri truckverksamhet, fossilfri hamn 2030 och nollutsläpp från sjöfarten i bolagets hamnområden 2040. Genom att öka transporterna av gods på vatten kan klimatutsläppen från hela staden minska.

Bolaget bedriver en verksamhet med ansvar för en ytterst viktig funktion för infrastrukturen i Stockholm. Stockholms hamnar är en kritisk del av Sveriges civila försvar genom sin roll i att säkerställa försörjningsflöden av livsmedel, bränsle och andra samhällsviktiga varor vid kris eller krig. I återuppbyggnaden av totalförsvaret har hamnens funktion som logistiknav i Östersjöregionen fått ökad betydelse för att upprätthålla samhällets motståndskraft. Detta innebär att bolaget behöver ha ett systematiskt säkerhetsarbete, god motståndskraft och ett kontinuerligt arbete med förmågehöjande åtgärder.

Bolagets anläggningar utgör porten till Stockholm för besökarna och det är viktigt att dessa är trygga, tillgängliga och välkomnande. Bolagets utmanande ekonomiska situation kräver aktsamhet om resurserna, fokuserad samverkan för att öka intäkter samt strategisk planering för framtiden.

Revisionskontorets Årsrapport 2025 för Stockholms Hamnar

Bolagets yttrande över Stadsrevisionens årsrapport för 2025 kommer att behandlas av Stockholms Hamn AB:s styrelse 27 maj 2026.

Under 2025 har stadsrevisionen genomfört fördjupade granskningar inom områdena systematiskt arbetsmiljöarbete; behörigheter och åtkomstkontroll samt systematiskt brandskyddsarbete. Rekommendationer i de fördjupade granskningarna av verksamhetsåret 2025 redovisas nedan tillsammans med bolagsledningens kommentar och förslag på planerade insatser för att åtgärda stadsrevisionens rekommendationer.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Säkerställa tillräckliga arbetssätt så att regelverk, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljö efterlevs fullt ut avseende upprättande av riskbedömningar och handlingsplaner.
- Säkerställa att det tydligt framgår vilken information som dokumenteras i respektive system, samt att det finns tillräckliga förutsättningar i organisationen för en fullgod översyn.
- Stärka rutiner för uppföljning av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön för att säkerställa att arbetet följer arbetsmiljöverkets föreskrifter.

Bolagsledningens kommentar:

Under 2025 har en ny bolagsövergripande riskanalys skapats som har kopplingar till säkerhetsinstruktioner och handlingsplaner. Riskanalysen används även i de olika hamnarna och följs upp och går igenom med

medarbetare och skyddsombud vid personalmöten och även i skyddsgrupperna. Sammanställning och rapportering till ledning sker vid varje arbetsmiljökommitté.

För att förtydliga var dokumentation för arbetsmiljöarbetet sparas, registreras och följs upp har intranätet uppdaterats och förtydligats (t ex vad IA används till, var rutiner finns och var protokoll sparas).

Uppföljningen med handlingsplaner av den organisatoriska och sociala arbetsmiljön sker på arbetsmiljökommittén med skyddsombuden och sedan i koncernledningen.

Behörigheter och åtkomstkontroll

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Tydliggöra roll- och ansvarsfördelning avseende godkännande av behörigheter.
- Säkerställa att uppföljningen av åtkomsträttigheter dokumenteras på ett systematiskt sätt.
- Säkerställa att bolagets rutiner för riskanalyser lever upp till kraven i cybersäkerhetslagen (NIS 2) avseende en enhetlig och verksamhetsintegrerad riskanalys.
- Säkerställa att regelbundna tester av digitala system genomförs.

Bolagsledningens kommentar:

Stockholms Hamnar följer och medverkar i Stockholms stads arbete med ny tillämpning och anpassning av informationssäkerhetsarbetet kopplat till Cybersäkerhetslagen. Detta arbete kommer omfatta och omhänderta flera av rekommendationerna, bland annat arbetet med riskhantering.

Utöver detta kommer bolaget tydliggöra att det är objektägare/systemägare som skall godkänna behörigheter och förtydliga detta i systemförvaltningsguiden och ta fram en rutin för genomförande och dokumentation av årlig revision av behörigheter för samtliga system. Vidare samarbetar bolaget med S:t Erik Kommunikation (STEK) för att införa sårbarhetsscanning mot system, planerat att genomföras under hösten 2026.

Systematiskt brandskyddsarbete

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Säkerställa att det genomförs riskkartläggningar avseende brandskyddet i enlighet med SRVFS 2003:4 och bolagets egna riktlinjer.
- Säkerställa att samtliga medarbetare har den utbildningsnivå som krävs för den enskildes roll, samt att detta löpande underhålls.

Bolagsledningens kommentar:

Bolaget har påbörjat riskarbetet och samtliga berörda delar av organisationen har genomfört sin första riskworkshop med tillhörande riskinventering. Rutiner och mallar har tagits fram. Vad gäller utbildning har en utbildningsmatris tagits fram och utbildningsinsatser planeras utföras under året.

Uppföljning av tidigare rekommendationer

I årsrapporten framgår tidigare års rekommendationer och huruvida bolaget vidtagit åtgärder eller ej. Endast en rekommendation (från årsrapport 2023) anges inte ha blivit åtgärdad:

Systematiskt informationssäkerhet arbete och efterlevnad av NIS direktivet

Stadsrevisionens rekommendationer:

- Fastställa en övergripande kontinuitets plan som beskriver bolagets arbete för att säkerställa och upprätthålla kontinuitet i verksamheten. (Rekommendation kvarstår)

Som anges i rapporten pågår arbete för att revidera berörda planer så att de lever upp till de nya lagkraven som ställs i NIS2-direktivet och Cybersäkerhetslagen och som började gälla 15 januari 2026.

Analys av ekonomisk utveckling

Analys

Rörelsens intäkter

Koncernens intäkter uppgick per april 2026 till 239 miljoner kronor, vilket är tre miljoner kronor lägre än beräknad budget men 13 miljoner kronor högre än motsvarande period föregående år.

Ökningen de fyra första månaderna mot föregående år beror främst på ökade volymer på färjorna, fler kryssningsanlöp och ett ökat antal bulk- och projektlaster, samt ökade intäkter för elström till färjorna.

Nettoomsättningen för 2026 prognostiseras att uppgå till 830 miljoner kronor vilket är en ökning jämfört med budget om 25 miljoner kronor. Ökningen är till största del för att budgeten beräknades utifrån att avyttring av Magasin 5 skulle ske i juli 2026, men till följd av att detta nu är skjutet på till 2027 har bolaget intäkter för byggnaden ytterligare sex månader. Utöver ökade hyresintäkter beräknas också intäkterna för hanteringen öka något mot budget tack vare omförhandlade avtal medan hamnavgifterna ligger något lägre till följd av flytt av volymer och att KPI per oktober blev något lägre än vad som beräknats i budget. Vidare ser bolaget en intäktsökning som är ersättningar för tidigare projekt. Denna intäkt är tänkt att möta avskrivningskostnader så på nettot ger det ingen effekt.

Rörelsens kostnader

Rörelsekostnaderna uppgick per april till 176 miljoner kronor, vilket är i linje med budget men fyra miljoner kronor högre än samma period för 2025.

Ökningen mot föregående år främst på grund av väderberoende driftkostnader som snöröjning, elavgifter, isbrytning men det också ökade kostnader kopplat till inhyrd personal som tillfälligt ersätter föräldralediga eller vakanta tjänster.

Rörelsens kostnader beräknas i prognosen för helåret till 561 miljoner kronor, vilket är en ökning från budgeten. Till största del beror detta på att bolaget beräknade lägre arrendekostnader i budget, som en följd av planerat övertag av marken på Frihamnspiren från Stockholm Stad. Marköverföringen har dock skjutits fram till nästkommande år, vilket ökar arrendekostnaderna i prognosen. Utöver det ser Stockholms Hamnar ökade elkostnader samt ökat behov av konsulter med kompetens som inte finns inhouse i dagsläget.

Avskrivningskostnader

Avskrivningskostnaderna per april uppgick till 76 miljoner kronor, vilket är något lägre än budget och föregående år.

Minskade avskrivningskostnader är till största del en direkt effekt av den nedskrivning som gjordes för Stockholm Norvik Hamn i bokslutet för 2025. Detta medför också att avskrivningskostnaderna beräknas bli något lägre än budget, prognosen för 2026 är 240 miljoner kronor.

Resultat efter finansnetto

Per april uppgick resultatet per finansnetto till minus 41 miljoner kronor, vilket kan jämföras med minus 60 miljoner samma period under 2025.

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas för helåret till minus 60 miljoner kronor.

Projekt och investeringar

De totala nettoinvesteringarna i byggnader, anläggningar och inventarier uppgick per april 2026 till 36 miljoner kronor. Prognosen för investeringarna beräknas för 2026 uppgå till 250 miljoner kronor.

Minskningen från budget beror på att medel skjutits framåt i tiden främst för projektet avseende anpassning för Sjöpolis, som har senarelagts.

Inom fastighetssegmentet i Stockholm genomförs ett antal större investeringsprojekt under 2026. Det är bland annat ett större hyresgäst Anpassningspaket i Magasin 3 på totalt 135 miljoner kronor, där nya hyresgäster flyttar in under 2026 och 2027. Under 2026 kommer också de brister som upptäckts på Värtaterminalens tak och fasad att fortsätta åtgärdas, till en uppskattad kostnad på 79 miljoner kronor. Under 2026 slutförs också de sista delen av projekten kopplat till Sjöfartsverkets och Stockholms Hamnars inflytt i Värtaterminalen.

På anläggningssidan genomförs under 2026 projekt för elanslutningen till Stena Line och utökningen av kraftförsörjningen i södra Norvik. I Stockholm genomförs reparation och tillbyggnad av sponten vid Hammarbyslussen, där bolaget delar investeringsutgifterna med trafiknämnden. Under året kommer Stockholms Hamnar också att fortsätta med utredningsarbetet för att få en koldioxidnod på plats i framtiden.

Anläggningsprojekten kommer under 2026 fortsatt att stå tillbaka till förmån för de större fastighetsprojekt som finns i plan.

Underhåll

Stockholms Hamnar fortsätter att bidra till Stockholm stads upprustning av innerstadskajerna och underhållet av byggnader med kulturhistoriskt värde. För 2026 är underhållsbudgeten för hamnanläggningar och byggnader totalt 60 miljoner kronor. Det är en ökning med fem miljoner kronor mot 2025.

De största planerade underhållsåtgärderna på anläggningssidan är:

- Förstärkning av gridsytan i Norvik
- Linjemålning och asfaltering
- Kajtvätt
- Inspektioner på kaj 1 i Nynäshamn (pollare och erosionsskydd)
- Axeltappsreparation på Seawalken i Nynäshamn.
- Utbyte av hydraulkolvar på ramper
- Åtgärda styrbrister i bolagets anläggningar för elanslutning i Nynäshamn

De största planerade fastighetsprojekten under 2026 är bland annat:

- Utbyte av vätskesystem i Norvik
- Konstruktionsåtgärder på Magasin 6
- Underhållsåtgärder på Värtaterminalen
- Radonåtgärder på byggnaderna i Stockholm

Finansiering och kassaflöde

Nettoupplåningen bedöms uppgå till 3 200 miljoner kronor den 31 december 2026.

Ökningen av upplåning sedan budget beror på att försäljningen av Magasin 5 skjuts upp till 2027, och därmed kommer den positiva påverkan på likviditeten under nästa år istället.

Den genomsnittliga räntan beräknas bli något högre än vad som beräknades i budget vilket medför räntekostnader på 91 miljoner kronor, en ökning om tre miljoner kronor från budget.

Personal

Antalet månadsanställda i koncernen var per april 135 stycken. Det är två personer fler än samma period 2025.

Per sista december 2026 beräknas antalet månadsanställda uppgå till 141 personer. Det är flera vakanta tjänster, däribland ny VD, som under året ska tillsättas.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden




1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid



1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bidra till tillskapandet av fler bad- och bastuplatser i Stockholm				
				  Trafiknämnden ska i samarbete med exploateringsnämnden, fastighetsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholms Hamn AB förbättra stadens "en väg in" för bastuförfrågningar, besluta om stadsövergripande riktlinjer samt förutreda och peka ut lämpliga platser för bastu. I det senare ska nämnden särskilt samråda med stadsbyggnadsnämnden och stadsdelsnämnderna Analys Tack vare nära samarbete mellan stadens aktörer har ett

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				flertal platser identifierats och erbjudits för bastubad längs innerstadskajerna.
				  Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamn AB och berörda stadsdelsnämnder fortsätta identifiera lämpliga platser att avskaffa badförbudet på och möjliggöra bad på tryggt och säkert sätt på fler platser, bland annat västra delen av Söder Mälarstrand och del av Norr Mälarstrand. En omDispositionering av yta från stillaliggande fartyg till brygga och bad ska omfattas och vid behov hitta alternativa placeringar för fartyg Analys Beslut har tagits i både trafiknämnden och Stockholms Hamns styrelse angående avskaffande av badförbud på ett flertal platser längs innerstadskajerna.

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning



Stockholms Hamnar arbetar aktivt och strategiskt för en hållbar hamnverksamhet och sjöfart. Miljöarbetet är en integrerad del av den dagliga verksamheten. Stockholms Hamnar är certifierat enligt EcoPorts miljöledningsstandard PERS, en miljöstandard som finns specifikt för hamnar genom ESPO, European Sea Ports Organisation.

Stockholms Hamnar arbetar både för att förbättra miljöprestandan inom den egna verksamheten och för att via samarbeten och dialog med rederier, hyresgäster och andra intressenter bidra till att minska deras miljöpåverkan samt främja en energi- och miljöeffektiv sjöfart i Stockholms- och Östersjöregionen.

För verksamheten har en miljö- och klimathandlingsplan fastställts, innehållande målsättningar på medellång och lång sikt, med milstolpar på vägen, som sedan konkretiseras i Stockholms Hamnars årliga verksamhetsplaner och budgetbeslut.

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Följande mål i bolagets miljö- och klimathandlingsplan är de som främst bidrar till stadens delmål 2.1 Stockholms ska bli klimatpositivt:













1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030
3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025
4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet







Stockholms Hamnar har fortsatt fokus på utbyggnad av elanslutning av fartyg vid kaj. Investeringar i landanslutningar är kostsamma och därför fortsätter Stockholms Hamnar att aktivt söka extern finansiering för sina planerade projekt.








Stockholms Hamnar, Åbo Hamn och Viking Line ingår sedan 2024 i ett partnerskap för att skapa en grön sjöfartskorridor mellan Åbo och Stockholm, med målet att bli helt fri från utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung senast 2035. Samarbetet kan på sikt även utvidgas till att involvera nyckelintressenter inom sjöfartsnäringen, inklusive andra relevanta hamnar, varuägare och speditörer. Under 2026 bedrivs även arbete inom ramen för Swed-Est Green Collaboration. Det är ett gemensamt initiativ som syftar till att främja hållbar och fossilfri sjö- och hamnverksamhet mellan Estland och Sverige, främst på rutterna Tallinn - Stockholm och Paldiski - Kapellskär.











Bolaget fortsätter arbetet med att utveckla Stockholm Norvik Hamn som logistiknod för infångad koldioxid.













Bolaget fortsätter även arbetet utifrån bolagets energistrategi för att aktivt identifiera, planera och genomföra åtgärder som verkar för att minska bolagets energianvändning för den egna verksamheten med minst tio procent genom smart styrning, energieffektivisering och utbyte av tekniska installationer. Stockholms Hamnars plan för energikartläggningar 2024-2027 fokuserar främst på energianvändningen i hamnområdena med kartläggningar i Kapellskär samt Värta- och Frihamnen under 2026. I både byggnader och anläggningar pågår arbete med att stärka bolagets förmåga att samla och analysera energimätdata och därigenom effektivisera energianvändningen.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys		79 000	 Elanslutning av färjetrafik i Stockholm Norvik Hamn Analys Projektet är i slutfasen och installationen för elanslutning kommer att tas i drift under T2.
 2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars verksamhet (ton) Analys Kartläggning pågår av utsläpp inom scope 3.		0	 Utveckla beräkning av Scope 3-utsläpp Analys Arbete pågår tillsammans med Miljöförvaltningen.
 3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025 (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton)		0	 Test av eldriven terminaltraktor Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
klimathandlingsplan)	Analys			Viss försening av test av demo-maskin på grund av fel i mjukvara.
 4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Elproduktion baserad på solenergi Analys Utredning pågår av status för anläggningen på Magasin 6 och på magasinhallen i Norvik.		0,95 GWh	
	 Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m2) Analys		99,5 kWh/m2	
	 Relativ energianvändning Analys		5,73 (kWh/enhet)	
 Implementera åtgärder som gör Stockholms hamnar till hållbar premiumdestination för internationell kryssning, exempelvis genom att vidareutveckla incitamentsmodeller för elanslutning av kryssningsfartyg, främja insatser som möjliggör effektiv hantering av grå- och svartvatten inklusive sophantering i anslutning till kryssningsfartygen samt övriga hållbarhetsåtgärder för att Stockholm ska ligga i yttersta framkant jämfört med andra hamnar i Östersjön				 Implementera åtgärder som gör Stockholms Hamnar till en hållbar premiumdestination för internationell kryssning i enlighet med ägardirektiv Analys Arbete med metod för att ta hand om matavfall från kryssningsfartyg pågår. Arbete för att öka säkerheten för passagerare och arbetsmiljön för personal kopplat till taxiverksamheten i anslutning till kryssningstrafiken pågår. Riskanalys har genomförts, ny rutin för rapportering av incidenter samt inköp av teknik för att nyttja kroppskamera. Informationskampanj i samarbete med aktörer inom staden och

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				myndigheter.
 Kartlägga investeringar för att stödja sjöfartens omställning				 Genomföra strategiska miljömöten med rederikunder Analys Planering pågår, ett kundmöte genomförs i maj.
				 Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning Analys Arbete pågår för att revidera framtagna handlingsplan för elanslutning. Deltar i referensgrupper och genomför egna studier angående bunkring av förnybara drivmedel.
 Samverka med regionen kring planering för utökad kollektivt resande på stadens vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdslag				 Samverka med regionen kring planering för utökad kollektivtrafik Analys Omtag i projektet med ny konsult från trafikförvaltningen. Bolaget kommer att visa runt vilka befintliga bryggor som finns för att starta ny trafik till. Deltar i trafikförvaltningens arbete med att möjliggöra kajplatser för elfartyg.
 Succesivt implementera åtgärder kopplat till stadens miljö- och klimatstyrdokument				 Genomföra åtgärder och samordna uppföljning bolaget miljö- och klimathandlingsplan Analys Pågår som en del av den ordinarie verksamheten. Nytt arbetssätt med miljørådet ska tillämpas för att ytterligare integrera arbetet med bolagets miljö- och klimathandlingsplan i verksamheten.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen				 Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen Analys Utredning pågår av status på befintliga anläggningar. När denna utredning är klar kommer plan för förvaltning och eventuell utbyggnad tas fram. Fokus är att vidmakthålla befintliga anläggningar.
 Tillsammans med Stockholms Stadshus AB och Stockholms Hamn AB fortsätta utreda Stockholm Norvik hamn som ett möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU.				 Fortsätta utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU. Analys Arbete pågår.
 Verka för en etablering av ytterligare Gröna Sjöfartskorridorer med relevanta aktörer				 Verka för etablering av en ytterligare Grön Sjöfartskorridor Analys Konkret projektplan och samverkansforum etablerat för det gröna samarbetet mellan Stockholms Hamnar och Tallinns hamn.
 Verka för fossilfria anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik				 Verka för fossilfria anslutningar till bolagets hamnar Analys Arbete pågår för att etablera tåglinje till Stockholm Norvik.
 Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan				 Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Följer utvecklingen och deltar i arbete enligt den aktivitetsplan som staden initierat genom trafikkontorets samordning. Löpande arbete.
 Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel	  Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys		0	
				 Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel Analys Följer utvecklingen i omvärlden och hos kunder och deltar i olika samarbetsprojekt. Bevakar utlysningar och projekt på området. Löpande arbete.
	  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet Analys		15 %	
	  Elproduktion baserad på solenergi Analys Utredning pågår av status för anläggningen på Magasin 6 och på magasinhallen i Norvik.		0,95 GWh	
	  Köpt energi i stadens organisation Analys		23,5 GWh	
	  Relativ energianvändning Analys		5,73 (kWh/enhet)	

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar



Under 2026 arbetar Stockholms Hamnar med åtgärder för biologisk mångfald i den utsträckning det är

möjligt i hamnområdena - vatten, mark och byggnader. Detta innebär bland annat insektshotell och planteringar som främjar biologisk mångfald samt kajbalkonger för att skapa platser där fiskar kan leka och små fiskar kan söka skydd.

Stockholms Hamnar har ansvar för att hantera regleringen av Mälarens vattenstånd. I samband med stora nederbördsmängder i Mellansverige är denna åtgärd en av de allra mest verkningsfulla för att skydda staden från översvämningar.

2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Följande mål i bolagets miljö- och klimathandlingsplan är de som främst bidrar till stadens delmål 2.3 *Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar*








8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden











9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden


Bolaget fortsätter arbeta med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan. Det successiva utbytet av fordon inom Stockholms Hamnars egen fordonsflotta uppfyller Stockholms stads riktlinjer.

Stockholms Hamnar och hamnarna i Århus, Göteborg och Bremerhaven samarbetar och får stöd från EU-fonden Connecting Europe Facility för att investera i och erbjuda landström till anlöpande containerfartyg före 2030. Stockholms Hamnars del i projektet innebär att ansluta containerfartyg till grön el från land i Stockholm Norvik Hamn från 2027, vilket ytterligare stärker den moderna godshamnen Stockholm Norvik Hamn som nod för hållbara transporter. Den elanslutning som utvecklas i projektet kommer att vara tillgänglig för alla rederier på lika villkor och kommer att bestå av en mobil containerdispenser som täcker två kajplatser.

Stockholms Hamnar deltar i ett forskningsprojekt under ledning av Högskolan i Skövde som syftar till att studera möjligheterna med lagring av energi i hamnen och att studera optimalt utnyttjande av elnätet och den effektkapacitet som finns tillgänglig.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden	  Utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys		1 100	
 9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				 Genomföra bullermätningar för fler fartygstyper Analys Planering pågår av kontrollmätningar under året.
 I genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad tillsammans med berörda nämnder				 Delta i det stadsgemensamma arbetet under trafikkontorets ledning i enlighet med

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand				ägardirektiv Analys Pågår, upprustning av Söder Mälastrand klart till sommaren.
 Möjliggöra för elektrifiering av, stimulera och underlätta för den kommersiella sjöfarten och stuveriverksamheten i samarbete med bolagets kunder				 Verka för elektrifiering i samarbete med bolagets kunder Analys Arbete för att elansluta Stena Lines fartyg i Stockholm Norvik pågår. Kontakt kommer tas med DFDS under året.
 Tillsammans med trafiknämnden arbeta för att öka överflytten av gods från väg till vatten	  Totala godsvolymer (kton). Analys	1 908	7 528	
				 Verka för att öka överflytten av gods från väg till vatten Analys Löpande arbete som ingår i den ordinarie affärsverksamheten.
 Utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen				 Arbeta för att utveckla elektrifiering och framtida bränslen i Stockholm Norvik Hamn Analys Etablering för laddinfrastruktur för lastbilar. EU-projekt pågår och ansökan till Klimatklivet inskickat avseende utbyggnaden av landel för containerfartyg.
	  Andel parkeringsplatser med tillgång till laddinfrastruktur Analys Årsmålet sattes innan		40 %	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	utfallet för 2025 var klart, och därmed något högt. Det har inte varit full beläggning på befintliga laddplatser och därför har utbyggnadstakten saktats ner.			
				 <p>Exploateringsnämnden ska i samarbete med trafiknämnden, Norra innerstadens stadsdelsnämnd och Stockholms Hamn AB utveckla gångstråket mellan Gärdets tunnelbanestation och Värtahamnen</p> <p>Analys</p> <p>Exploateringskontoret har leder arbete i arbetsgrupp. Samverkan även med Stadsutvecklarna i Värtahamnen. Fokus ligger på skyltning, förstärkta stråk, ägande och förvaltning av gångar samt kollektivtrafik.</p>

2.4 Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer













Följande mål i bolagets miljö- och klimathandlingsplan är de som främst bidrar till stadens delmål 2.4 *Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer*

- Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds
- Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar
- Successiv utfasning i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen

Ökad anslutning av fartyg till landel vid kaj är i dagsläget den mest verkningsfulla åtgärden för att bidra till ren luft genom att minska fartygens utsläpp till luft inom hamnområdena. Stockholms Hamnar tar emot fartygens avfall samt svart- och gråvatten och samarbetar med berörda rederier och kommuner för att göra denna mottagning än mer hållbar.

Successiv utfasning görs i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen såsom utfasningsämnen (inklusive ftalater och bisfenoler) samt PFAS. Verktygen Byggvarubedömningen och Chemsoft möjliggör ökat användande av kemikalier och material som inte innehåller miljö- och hälsofarliga ämnen, både i Stockholms Hamnars egen verksamhet och hos upphandlade leverantörer och entreprenörer.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds (enligt miljö- och klimathandlingsplan)	 Andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som går till materialåtervinning/återanvändning Analys		80 %	
 6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar (enligt miljö- och klimathandlingsplan)				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys Arbete pågår. Åtgärdsgenomlysning av hamnens system pågår, rapport klar innan sommaren. Mötesserie med SVOA både avseende operativa frågor och avtal.
 7. Successiv utfasning av produkter i Stockholms Hamnars verksamhet som innehåller skadliga ämnen				 Kravställa i och följa upp upphandlingar avseende produkters innehåll av utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS Analys Ingår i ordinarie löpande arbete.
	 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys		100 %	
				  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Arbete pågår. Åtgärdsgenomlysning av hamnens system pågår, rapport klar innan sommaren. Mötesserie med SVOA både avseende operativa frågor och avtal.

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd







Hamnar har möjlighet att spela en roll för omställningen av transportsektorn, till exempel genom att fungera som en nod och tillhandahålla infrastruktur för hållbara transporter med låga utsläpp både på vatten och på land. Hamnens infrastruktur kan exempelvis möjliggöra:











- Elanslutning av fartyg vid kaj
- Laddning vid kaj av fartyg och mindre båtar med batteridrift
- Laddning av tunga vägfordon (lastbilar och bussar) och personbilar
- Bunkring av alternativa drivmedel som vätgas, biogas och metanol
- Ytor och anläggningar för elproduktion från framför allt solenergi

















Stockholms Hamnars långsiktigt finansiella mål är att alla investeringar ska finansieras av kassaflödet från den egna löpande verksamheten. Stockholms Hamnar fortsätter att prioritera bland sina investeringar under året för att kunna hålla den satta investeringsramen.




Utgångspunkten för prioriteringarna är fortsättningsvis följande:

- Investeringar som genererar intäkter, besparingar och utökade uthyrningsmöjligheter
- Hållbarhetsinvesteringar
- Direkt felavhjälpande eller nödvändiga investeringar

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta arbetet med långsiktig strategisk utveckling och förädling av bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden och verka för en mångfald av verksamheter samt effektivisera driften av byggnader och	  Hyresintäkter (Mkr) Analys	42 mnkr	128	
				 Arbeta med utveckling och förädling av bolagets fastigheter enligt ägardirektiv Analys

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
anläggningar				Pågår inom ramen för den ordinarie verksamheten, främst genom fortsatt utveckling av Magasin 2 och 3 i Frihamnen.
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikenämnden delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk. Området kring Stadsgårdskajen ska hållas tillgängligt för kultur och nöjesliv				 Delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen i enlighet med ägardirektiv Analys Pågående projekt med aktörer inom Stockholms stad och Viking Line.
 Redogör för hur bolaget arbetar med att öka graden av egenfinansiering i syfte att minska skuldtutvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas				 Arbeta för att öka graden av egenfinansiering i enlighet med ägardirektiv Analys Bolaget har redogjort för detta i rapporteringen under 2025 och kommer göra så även under 2026.
 Redovisa ett förbättrat ekonomiskt resultat genom ökade intäkter i de segment där detta är möjligt	  Antal färje- och kryssningspassagerare (tusental). Analys	1 555	7 702	
	  Totala godsvolymer (kton). Analys	1 908	7 528	
				 Verka för ökade intäkter i de segment där detta är möjligt Analys Löpande arbete med affärsutveckling och

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				försäljning.
 Verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering				 Arbeta aktivt i samarbetet med Sveriges corehamnar Analys Arbete pågår. Framförallt påverkansarbete i samband finansiering till exempel utlysning och revision av CEF och AFIR.
	  Andel administrations- och indirekta kostnader Analys Utfall i årsbokslutet		17 %	
	  Andel investeringsprojekt vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys	100 %	100 %	
	  Avvikelse investeringsbudget, % Analys	-16,67 %	300 mnkr	
	  NKI fastigheter Analys Har ännu inget värde på NKI för 2026		70	
	  NKI sjöfart Analys Har ännu inget värde på NKI för 2026		70	
	  Omsättning Stockholm Norvik Hamn (Mkr). Analys Intäkterna ökar bland annat på grund av att Polferries flyttar från NH till Norvik.	23	73	
	  Resultat efter	-41	-55	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	<p>finansnetto(mnkr)</p> <p>Analys</p> <p>Den stora orsaken till att resultatet försämras är att Hamnen hade räknat med att få minskade arrendekostnader för Frihamnspiren i budgeten i och med att marken ska flyttas över till hamnen. Denna flytt av mark sker nu inte förrän tidigast 2027.</p>			
	 <p>Rörelsemarginal innan avskrivningar, %.</p> <p>Analys</p> <p>Försämras pga sämre resultat.</p>	26	34	
				 <p>Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden utreda investeringsbehov för Hammarbyslussen</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår tillsammans med Trafikkontoret. Flera arbetsmöten genomförda bl a i syfte att definiera omfattning. Förstudie med extern resurs planeras. Arbetet med Victoriaslussen påverkar prioritering och tidplan för åtgärder i Hammarbyslussen.</p>
				 <p>Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar, utveckling och kostnader för stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska förutsättningar så väl förvaltningsmässiga som ekonomiska för flytt av förvaltning av</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden presenteras Analys Arbete pågår.

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb







Stockholms Hamnar har etablerat kontakt med arbetsmarknadsförvaltningen kring att ställa sociala krav i upphandlingar - främst i ramavtalsupphandlingar där en längre relation med leverantören etableras. Detta arbete fortsätter under 2026.

Varje sommar erbjuder Stockholms Hamnar omkring 30 platser för feriejobb för ungdomar inom Stockholms stad. Dessa kommer vid tre omgångar under sommaren. Årsmålet har reviderats från 27 till 31 då beslut tagits att bolaget kan ta emot fyra feriearbetande ungdomar på höstlovet.

Bolaget antog stadens nya Näringslivspolicy och etableringsstrategi på styrelsemöte 15 april 2026. I policyn är det framför allt två fokusområden som Stockholms Hamnars verksamhet bidrar till: *4. God infrastruktur, bra framkomlighet och internationell tillgänglighet* och *7. Internationell positionering och marknadsföring*





Som en av världens största passagerarhamnar möjliggör bolaget hållbara resor för internationella passagerare och hållbara transporter av varor till och från Stockholmsregionen. Tillsammans med stadens aktörer och näringslivet utvecklar bolaget hamninfrastrukturen och stärker bilden av Stockholm som destination. Några konkreta exempel är:



- Finlandsprojektet som drivs tillsammans med Stockholm Business Region och rederier
- Deltagande i nätverk och mässor för att marknadsföra Stockholm som destination
- Investeringar i elanslutningar av fartyg
- Samarbete med hamnar, rederier och andra intressenter för att etablera gröna sjöfartskorridorer
- Inom hamnområden och i byggnader möjliggöra för och attrahera evenemang av varierande karaktär

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	  Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys Bolaget utökar ferieplatserna med 4 stycken under höstlovet och därmed höjer årsmålet från 27 till 31.	0 st	31 st	
	  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys	0 st	0 st	

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikenämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära sjöfart. Stockholms Hamnar och exploateringsnämnden ska senast under första halvåret 2026 sluta ett intentionsavtal för att marken på Frihamnspiren ska övergå i bolagets ägo. Parterna ska senast under första halvåret 2026 även sluta ett intentionsavtal om exploateringsnämndens finansiering av elanslutning i Frihamnen. Under kommande år kommer många frågor som rör framtiden för Energihamnen att beslutas. När dessa frågor har resulterat i tydliga ställningstaganden finns det anledning att fortsatt utreda huvudmannaskapet för marken med syfte att den ska föras över till Stockholms Hamn AB. Stockholms Hamnar ska i samarbete med exploateringsnämnden vidta åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att långsiktigt minska bolagets skuldsättning.				 Arbeta utifrån ägardirektivet med intentionsavtal för marken på Frihamnspiren; intentionsavtal för finansiering av elanslutning i Frihamnen; framtidsfrågor och huvudmannaskap avseende Energihamnen; åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheter samt överföring av Magasin 5 till St Erik Markutveckling AB. Analys Beslut avseende Intentionsavtal samt Magasin 5 har tagits i Stockholms Hamn AB:s styrelse 8 respektive 15 april.
 Medverka till att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att				 Delta i relevanta stadsutvecklingsprojekt och inom dessa eftersträva konstruktiva lösningar som gynnar både stadsutveckling och den rörliga




Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas				sjöfarten Analys Arbete pågår löpande.
 Verka för att de stockholmare som bor på båt vid stadens kajer ska kunna göra det på ett bra och ordnat sätt				 Verka för bra förutsättningar för de som bor på båt på Söder Mälarstrand Analys Förbättrad avfallshantering samt genomlysning av brandskyddsplaner. Möte med Föreningen Stockholms Skeppsbostäder, som en del av att i samråd med fartygsföreningar inventera framtida behov.

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

För att ha en tillitsbaserad styrning som präglar kultur och arbetssätt arbetar Stockholms Hamnar med strukturerat chefsstöd genom främst chefskollegium där ledarskapet och Stockholms stads ledarskapsmodell är i fokus. Vid varje chefskollegium får cheferna öva/reflektera/diskutera olika delar inom ledarskapet utifrån gemensamma värderingar och det som sker i verksamheten och omvärlden.

En annan del är de organisatoriska och sociala riskbedömningarna där HR-enheten tillsammans med cheferna går igenom hur kulturen är i organisationen. Varje år sker medarbetarsamtal enligt given rutin. Där går befattningsbeskrivningen samt eventuell fördelning igenom. Samtalen sammanställs på övergripande nivå för att kartlägga eventuella risker, personalförändringar eller utbildningsbehov.

Under T1 har en arbetsmiljödag genomförts inom ramen för chefskollegium där bland annat uppföljning av medarbetarenkät, organisatorisk och social arbetsmiljö och det systematiska arbetsmiljöarbetet diskuterades. Resultatet av årets medarbetarenkät visar en ökning av AMI på fyra enheter till 82 jämfört med föregående år. Resultatet för delindex "Styrning" har ökat med fem enheter till 80 vilket är gott betyg från medarbetarna avseende styrning.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Aktivt Medskapandeindex Analys	82	82	
	 Sjukfrånvaro Analys	3,7 %	4 %	
	 Sjukfrånvaro dag 1-14	1,86 %	3 %	









Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Analys			

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Stockholms Hamnar arbetar ständigt med att öka förmågan att säkerställa att bolagets samhällsviktiga verksamhet kan bedrivas, oavsett störningar i samhället. Under T1 har bolaget genomfört ett informationsmöte för krisledningen som kunskapshöjande åtgärd då flera i krisledningen är nya. Bolaget har också genomfört en skrivbordsövning för krisledningen på temat cybersäkerhet.

I säkerhets- och beredskapsrådet hanteras frågor som utveckling av förmåga inom krisberedskap, totalförsvaret, informationssäkerhet, säkerhetshot et cetera. Rådet består av samtliga avdelningschefer, utvalda enhetschefer och strateger. Rådet leds av bolagets säkerhetschef. I rådet utvärderas även händelser där krisledningen har aktiverats eller borde ha aktiverats. Även "mikroövningar" genomförs.

De nya, skärpta kraven i EU:s NIS2-direktiv och den svenska cybersäkerhetslagen som trädde i kraft i januari 2026 har stort fokus i verksamheten. Arbete pågår att utveckla och fördjupa det systematiska informationssäkerhetsarbetet inklusive cybersäkerhet inom områden såsom riskhantering, incidentrapportering, kontinuitetsplanering och utbildning. En informationssäkerhetssamordnare har anställts på heltid för att stärka upp i dessa frågor och denne får en ny organisatorisk hemvist på IT-enheten för att bättre koppla informationssäkerhetsarbetet med IT-tekniska skyddsåtgärder.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap samt bidra till återkommande kommunikationsinsatser om egenberedskap till stadens invånare				 Delta i de två beredskapssektorerna "Ordning och säkerhet" samt "Transporter" Analys Arbete pågår löpande.
	  Andel elektroniska inköp Analys		75 %	
	  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys		95 %	
	  Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor Analys		5 %	

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Stockholms Hamnar arbetar löpande för att förbygga förekomsten av olika typer av oegentligheter och brottslig verksamhet bland leverantörer och andra aktörer knutna till verksamheten. Under 2026 kommer bolaget kommer att se över befintliga rutiner och kontrollprogram.

Exempelvis görs kreditupplysning vid registrering av nya leverantörer och hyresgäster. Vidare granskas alla betalningsfiler som bolaget skickar för betalning till leverantörerna, av en extern kontrollaktör. Tjänsten kontrollerar riktighet av både leverantör och fakturaunderlag utifrån parametrar som exempelvis redan kända bluff-företag, kronofogdeärenden, dubbelfakturering, näringsförbud eller annat som avviker från ordinarie betalningsflöde. Inför tecknande av stora och långa avtal görs dessutom en särskilt kvalificerad granskning i samarbete med extern resurs för att säkerställa att bolaget och dess huvudmän inte har kopplingar till oegentligheter, organiserad brottslighet, otillbörlig påverkan eller välfärdsbrott.

Bolaget har under T1 2026 slutit avtal med ny leverantör för säkerhets- och bevakningstjänster, vilket är ett grundläggande fundament för att upprätthålla säkerhet inom olika områden, inklusive övergripande verksamhetsskydd.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Genom verksamhet med gods- och passagerartransporter bidrar Stockholms Hamnar till handel mellan Sverige och Finland och de baltiska länderna på andra sidan Östersjön samt den handel som kommer från bland annat Asien och via containerterminalen i Stockholm Norvik. Genom passagerarverksamheten bidrar Stockholms Hamnar till att människor från andra länder har möjlighet att besöka och uppleva Stockholm. Stockholms Hamnar är också delaktiga i en rad internationella organisationer: Baltic Ports Organisation (BPO), European Sea Ports Organisation (ESPO) och World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

Stockholms Hamnar arbetar arbeta utifrån den av kommunfullmäktige beslutade kajstrategin. Den handlar om hur staden bättre kan tillvarata den potential som kajerna erbjuder samt hur kajerna kan skapa mervärde till Stockholmare och besökare, inom områdena: Mat, dryck och handel; Resor och transporter; Bad, rekreation och motion; Evenemang och urban flanering samt Kultur och samskapande.

Övrigt